FECHA: 28 julio de 2026

HORA: **Hora Inicio:** 09:00 a.m. **Hora fin:** 09:45 a.m.

LUGAR: https://meet.google.com/kxc-ykaf-sfb

CONVOCADA POR: Secretaría Distrital de Desarrollo Económico – SDDE / Supervisión del Contrato 1057 de 2025

TEMA:
Decimo comité técnico Economía Circular, Seguimiento a compromisos contractuales, avances técnicos de productos.

ASISTENTES/PARTICIPANTES:

Secretaria:

María Piedad Bayter Horta – SDDE / Directora de Competitividad Bogotá Región
Diego Fernando Pardo López – Subdirector de Innovación y Productividad – Supervisor del contrato 1057-2025
Olga Villegas / apoyo a la supervisión
Ingrid Katherine Russi García / apoyo a la supervisión
María Fernanda Ferreira/ Apoyo jurídico

UTBES:

Pilar Lucía Rattan Pineda/ Supervisora
Juan Darío Cárdenas Hoyos / Profesional Senior en EC
María Paula Reyes Morales / Profesional Metodológico EC
Adela María Ubau Hernández

AGENDA Y ORDEN DEL DÍA

1. Verificación de quórum e instalación del comité.
2. Estado actual del proyecto y avance de la fase 2 – 272 empresas.
3. Estado y seguimiento del proceso de Pago por Resultados – fase 1, 226 empresas.
4. Proposiciones y varios.

DESARROLLO DE LA SESIÓN

1. Verificación de quórum e instalación del comité

Se verificó la participación de los representantes de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico - SDDE y de la Unión Temporal Bogotá Emprende Segura - UTBES, confirmándose la presencia de los asistentes

requeridos para dar inicio al Comité Técnico No. 10. Posteriormente, se presentó el orden del día, el cual fue puesto a consideración y aprobado por los participantes.

2. Estado actual del proyecto y avance de la fase 2 – 272 empresas

La UTBES presentó el balance general de la convocatoria y vinculación de empresas para la fase 2. Se informó que se habían presentado aproximadamente 359 empresas, de las cuales 284 cumplían con los requisitos establecidos, mientras que 26 se encontraban en proceso de revisión debido a inconsistencias documentales y 49 no cumplían con los requisitos habilitantes, principalmente por ubicación, tamaño empresarial u otras condiciones establecidas para el programa. Asimismo, se indicó que se continúa realizando convocatoria con el fin de contar con un grupo adicional de empresas que permita atender posibles desistimientos durante las siguientes etapas.

Se informó también sobre el proceso de validación ante SDDE, particularmente frente a la verificación en DIME y la revisión de que las empresas no se encuentren vinculadas a otros programas incompatibles con la intervención. De igual forma, se señaló que ya se había avanzado en la radicación documental y en el levantamiento inicial del IP1, el diagnóstico de cadena de valor para empresas de productos y servicios y la elaboración de los informes preliminares correspondientes al Producto 7.

Con relación con las sensibilizaciones, al corte de la reunión se reportaron 80 empresas intervenidas, cada una con 3 horas de acompañamiento, para un total de 240 horas ejecutadas, equivalente aproximadamente al 30 % del proceso previsto. Se encontraban pendientes 192 empresas, sobre las cuales el equipo de agendamiento continuaba desarrollando llamadas, organización territorial y programación de visitas.

Frente al fortalecimiento empresarial, se informó que su inicio estaba previsto para el 3 de agosto de 2026, mediante dos grupos de trabajo, uno en jornada de mañana y otro en jornada de tarde. El fortalecimiento contempla 26 horas por empresa, equivalentes a 7.072 horas para las 272 empresas, distribuidas en siete jornadas desde el nivel básico hasta los niveles avanzados. Se priorizará la modalidad virtual para facilitar la participación empresarial, manteniendo alternativas presenciales cuando las condiciones de la empresa así lo requieran.

También se informó que se realizaron ajustes a las presentaciones, temarios y actividades de fortalecimiento a partir de la experiencia obtenida con las primeras 226 empresas. Sin modificar los contenidos principales establecidos en el anexo técnico, se incorporaron subtemas complementarios relacionados, entre otros, con cambio climático, uso eficiente del agua, optimización de procesos y herramientas de aplicación práctica para las empresas. Asimismo, se mantendrán webinars y cápsulas de recuperación para aquellos empresarios que eventualmente no puedan participar en alguna de las jornadas sincrónicas.

Ante una consulta realizada por la SDDE sobre los cambios frente a la primera fase, se aclaró que los principales ajustes corresponden a la incorporación de experiencias reales de empresas participantes, nuevos ejercicios aplicados y formatos estandarizados, buscando que los productos desarrollados durante

el fortalecimiento tengan una utilidad práctica y puedan continuar siendo implementados por las empresas después de finalizar el programa.

3. Estado y seguimiento del Pago por Resultados – fase 1, 226 empresas

La UTBES informó que se habían realizado 95 seguimientos a empresas y se contaba con 18 empresas adicionales agendadas, continuando el contacto y programación de las empresas restantes. Se indicó que las primeras revisiones permitieron identificar oportunidades de ajuste en los formatos utilizados para el seguimiento, con el propósito de que estos sean claros, verificables y estén completamente alineados con los requerimientos establecidos en el anexo técnico.

Se explicó que el acompañamiento no se limita a una única sesión, sino que, dependiendo de las necesidades y avances de cada empresario, pueden desarrollarse varias sesiones cortas de seguimiento. El objetivo es orientar al empresario, validar la implementación de las actividades previstas en el PGAP y obtener evidencias suficientes que permitan demostrar los avances obtenidos. Asimismo, se informó que ya se viene realizando el levantamiento del IP3 para efectuar control y seguimiento previo de la información diligenciada.

Durante la reunión se presentó un ejemplo de la estructura documental utilizada para verificar el cumplimiento del Pago por Resultados. Se explicó que cada empresa cuenta con una lista de chequeo, ficha técnica y evidencias asociadas a las actividades definidas en el PGAP, incluyendo registros fotográficos, videos, facturas, reportes de ventas, dashboards, registros de residuos, certificaciones, publicaciones y demás soportes que permitan demostrar la implementación.

Asimismo, se mostraron ejemplos de evidencias relacionadas con gestión de residuos, nuevos productos, aprovechamiento de materiales, control de ventas, gestores autorizados, separación y pesaje de residuos, estrategias de comercialización y demás acciones implementadas por las empresas como resultado del acompañamiento. Se indicó que cada actividad deberá contar con su respectivo soporte y trazabilidad.

Por parte de la SDDE se solicitó complementar este proceso mediante un esquema de visitas de validación, realizado de manera articulada entre la SDDE y UTBES, evitando generar múltiples visitas independientes al empresario. Para ello, se acordó realizar una mesa técnica y definir un cronograma de trabajo que permita verificar directamente la implementación de las actividades y contar con mayor certeza frente al cumplimiento requerido para el Pago por Resultados.

Adicionalmente, se solicitó que para el próximo comité se presente un estimado del tiempo adicional de acompañamiento que se está destinando por empresa durante el seguimiento de Pago por Resultados. La UTBES indicó que, de manera general, el acompañamiento inicia con aproximadamente una hora o una hora y media, aunque en algunos casos puede alcanzar dos o tres horas dependiendo de las necesidades particulares de la empresa y el nivel de avance de sus actividades.

4. Organización y presentación de los resultados

La SDDE recomendó fortalecer la organización de las evidencias y consolidar la información de manera que permita visualizar claramente la evolución de cada empresa, mostrando cómo pasó de un punto inicial A a un punto B después de la implementación del PGAP. Para ello, se sugirió elaborar un informe individual por empresa que consolide los principales resultados, evidencias y conclusiones, facilitando igualmente futuros procesos de auditoría o verificación.

La UTBES informó que se encuentra trabajando con el equipo de datos, de la UTBES, en la construcción de un tablero de control, mediante el cual se busca consolidar y visualizar de forma ejecutiva los resultados obtenidos, número de empresas intervenidas, actividades desarrolladas y principales hallazgos. Se indicó que se espera presentar un primer avance de esta herramienta en el siguiente comité.

No obstante, desde la Secretaría se precisó que el tablero debe ser una herramienta complementaria y que el elemento central deberá continuar siendo el análisis técnico individual de cada empresa, sus resultados, evidencias y conclusiones, de manera que pueda demostrarse claramente el impacto generado por el programa.

Siendo las 09:45 horas se levanta la sesión con los siguientes compromisos:

COMPROMISOS	RESPONSABLE	FECHA CUMPLIMIENTO
Continuar con las sensibilizaciones y avanzar en la programación de las empresas pendientes de fase 2.	UTBES	Continuo
Iniciar las jornadas de fortalecimiento empresarial en dos bloques, mañana y tarde.	UTBES	3 de agosto 2026
Radicar progresivamente ante la SDDE las carpetas de empresas sensibilizadas y fortalecidas para revisión previa.	SDDE	Una vez terminado el primer grupo de fortalecimiento
Ajustar los formatos de seguimiento de Pago por Resultados conforme a las observaciones realizadas por la Secretaría.	UTBES	10 de agosto 2026
Programar mesa trabajo para organizar el cronograma de visitas conjuntas de validación del Pago por Resultados.	UTBES	5 de agosto 2026
Presentar un cronograma y plan de visitas que permita hacer seguimiento a las empresas y proyectar los posibles pagos.	UTBES	5 de agosto 2026

Presentar un avance del tablero de control y análisis consolidado de Pago por Resultados.	UTBES	Al avance de las visitas de empresas

En constancia de lo anterior firman:

Nombres y Apellidos	**Cargo o Tipo de vinculación**	**Dependencia**	**Firma**
María Piedad Bayter Horta	Directora de Competitividad Bogotá Región.	SDDE	
Diego Fernando Pardo López	Supervisor SIP	SDDE	
Pilar Lucía Rattan Pineda	Supervisor del contrato UTBES	UTBES	
Juan Dario Cárdenas Hoyos	Profesional Senior Economía Circular	UTBES	
Olga Villegas	Apoyo a la supervisión	SDDE	
Ingrid Katherine Russi García	Apoyo a la supervisión	SDDE	

1057-2025-Comite Técnico 10 (mes de Julio) Economía Circular

Creado por: Ingrid Katherine Russi García · Tu respuesta ✔Sí, asistiré.

Hora

9am - 10am (Hora estándar de Colombia)

Fecha

mar 28 de jul de 2026

Invitados

- ✔ Daniela Forero Rubio
- ✔ Diego Fernando Pardo López
- ✔ Ingrid Katherine Russi García
- ✔ María Piedad Bayter Horta
- ✔ Olga Patricia Villegas Ramos
- ✔ pilar.rattan@9alliance.co
- juan.cardenas.ut@9ilc.co
- maria.reyes.ut@9ilc.co
- María Fernanda Ferreira Zambrano

Mis notas




Balance de Sensibilización Empresarial
(3 Horas por Empresa)
Meta Total: 816 Horas de Intervención
80 Empresas
SENSIBILIZADAS (27,2%)
240 Horas
EJECUTADAS A LA FECHA
192 Empresas
PENDIENTES POR AGENDAR
816 Horas
META GLOBAL (272 EMP × 3H)
Etapa de Sensibilización | Empresas | Horas / Empresa | Horas Totales | % Cumplimiento | Estado Operativo
Sensibilizaciones Realizadas | 80 | 3 Horas | 240 Horas | 29,4 % | Ejecutado
Pendientes / Agendamiento en Curso | 192 | 3 Horas | 576 Horas | 70,6 % | En Agendamiento Continuo
TOTAL META DE SENSIBILIZACIÓN | 272 | 3 Horas | 816 Horas | 100,0 % | Meta de Fase 2
Parámetros de la Visita de Sensibilización
Intensidad: 3 horas presenciales/virtuales por cada empresa beneficiaria.
Objetivo: Realizar un diagnóstico de la empresas y sensibilizar en cadena de valor.
Soportes: Matriz Porter, evidencias fotográficas, Habeas data, lista de asistencia y carta compromiso.
Estrategia para Completar las 576 Horas Restantes
Refuerzo del call-center para agendamiento masivo de las 192 empresas.
Agrupación territorial para optimizar traslados de los asesores.
Programación simultánea para migrar a la etapa de fortalecimiento.
Juan Cardenas